附件 2

各类优秀基地的典型做法

# 一、基地管理优秀做法和成效

通过现场复核排名前列的20个基地，可发现优秀基地在基地建设和运营管理上呈现出一些共同的特点，值得推广和借鉴。各类基地的优秀做法和成效总结如下：

## （一）蔬菜水果基地

**1.高标准的基地建设，重视质量管理**

基地建设方面，基地均按照高标准农田要求，科学规划种植面积和内部功能分区，如种苗培育、种植区、农资供应储存区、检验室等。基地内水、电、大棚、两膜一网、水肥灌溉等生产设施配备齐全，运输道路、排水沟、水渠硬底化等基础设施建设良好。

质量管理方面，各基地根据无公害农产品系列标准、有机产品标准等相关技术规范，制定适用于基地的技术规程和质量管理制度。不仅在基地各功能区有上墙的制度，还将技术规程和制度印刷装订成册，发放给各岗位员工。各基地配备了专业的生产和质量管理人员和设施齐全的检测室，对生产全过程进行技术指导、对质量安全进行严格把关，全面保障基地农产品的质量安全。

**2.因地制宜，合理利用耕地资源**

每年5-10月广东进入高温高湿的气候环境，不适宜叶菜的种植，较难保证农产品的质量安全，因此部分企业根据不同气候条件设立了南北基地，既保证了农产品的质量安全，又能实现蔬菜周年均衡供应。北方基地大都选择了日照长、昼夜温差大、水资源丰富、土壤肥沃等自然环境优越的地区，南方基地则集中在深圳周边地区。夏秋季在北方种植蔬菜，冬春季在南方种植蔬菜，灵活安排生产时期，南北基地种植周期互补，每个基地种植半年休耕或轮作半年，合理利用耕地资源，既能提高土地效能，实现可持续发展，又避免了土地撂荒。

**3.分工明确，岗位专业化、精细化**

基地的管理分工明确，实行流水线式和梯度的管理模式。由生产总管进行场部整体生产安排、作物品种搭配、整地、播种、定植、施肥、施药、灌溉、采收等田间管理，下设不同的技术岗位，包含农药配药师和施药技术工、施肥技术工、喷水技术工、打地技术工、播种间苗及采收技术工、田间运输技术工、质检技术人员、加工区操作人员及仓库管理技术人员等，让每个岗位实现专业化和精细化，以保证产品的质量。

## 畜禽蛋奶基地和水产基地

**1.严格的产品准出制度，保障农产品质量安全**

基地配置专业的检测室和检测人员，可进行产品病害、药物残留监测，并且长期委托第三方有资质的检测公司定期对产品进行药物残留定量检测。每批次产品需取得合格报告后方可上市。

**2.完善的管理体系，确保产品质量的可追溯性**

养殖基地均制定了全面的管理制度和质量管控措施，包括养殖操作规程、疫苗药物的管理、可追溯制度、紧急事件和突发情况的应急处理措施等。配备专业的质量管理人员，对养殖过程中的农业投入品和兽药使用、疫病防治等环节进行详细记录。畜禽蛋奶基地还建立了终端销售的可追溯体系，在屠宰加工环节配备有相应的质量管控人员对产品的质量和食品安全进行把关，在食品销售终端建立定期巡查制度，同时配备追溯码，加载产品的生产日期、检测报告、养殖基地以及屠宰加工场所等信息，确保终端产品质量的可追溯。

## 农产品加工配送基地

排名前列的农产品加工配送基地均有自有或合作的原料种植养殖基地。企业分别在原料的种植养殖基地和产品加工配送基地配备专业的质量管理人员，可统一实现产品从种植养殖过程、加工、运输、销售等各个关键环节的质量控制和追溯。另外，此类基地都具有很强的品牌意识，积极发展商标品牌战略，在市场上有一定的影响力和信任度。

## 农产品流通基地

农产品流通基地以食品安全管理体系为执行标准，建立了成熟的电子化、网络化、网格化、智能化的管理和运营模式。基地具备完善的标准化物流技术和物流信息管理，以及完整的质量追溯系统，长期委托第三方有资质的检测公司开展农产品检测工作，保证了流通农产品质量安全。

# 二、存在的问题分析与对策建议

从综合考评结果来看，43个申报基地的综合考评得分超过70分，其中16个基地综合考评得分在80分以上，说明申报本次综合考评的基地大多具备较强的供应深圳市场的能力和较高的质量管理水平。但仍存在一些短板和弱项，未来可以进一步完善：

## 科学化管理水平较低，引导基地数字化、智慧化、可视化管理发展

大多数市菜篮子种植基地采用的是传统农业的运营管理模式，不仅人力成本高，且从事农业生产的从业人员年龄分层、受教育程度、知识结构、科学技术存在短板，因而生产过程中农产品的质量安全管理存在一定的风险隐患。

科学化管理可以帮助菜篮子基地合理利用农业资源，降低生产成本，改善生态环境，提升农产品质量安全水平。引导基地发展数字化、智慧化农业，实时监测农业生产过程中农作物、土壤的发展变化，实现对农作物生长、发育状况、病虫害、水肥状况以及相应的环境进行定期信息获取。通过可视化的数据管理，可以指导菜篮子基地进行标准化种植、生产加工和经营管理，督促基地按照法律法规和标准要求，科学合理使用农药、兽药、饲料、饲料添加剂等农业投入品，严格执行农业投入品使用安全间隔期、休药期的规定，确保基地产品符合农产品质量安全标准。

## 加强基地的沟通交流，充分发挥优秀基地的模范带头作用

通过整理分析申报基地综合考评的自评材料和基地的综合考评结果发现，市菜篮子基地的标准化、组织化、数字化发展速度和发展程度存在差异，基地的农产品质量安全管理水平参差不平。加强市菜篮子基地之间的沟通交流，相互学习，取长补短，可推动优秀基地在生产、加工、流通领域中形成良好的示范作用，有利于推广优秀基地的管理方法和经验，促进菜篮子基地整体向标准化、组织化、规模化、数字化、智慧化的目标建设发展。