

为何是他们获奖?解码获得第七届广东省政府质量奖的获奖组织（一）

欣旺达电子股份有限公司——“一双多”发展模式打造锂电行业高质量代名词

欣旺达电子股份有限公司（下文简称欣旺达）作为深圳锂离子电池技术开发和生产的“拓荒者”，扎根深圳 26 载。以 3C 消费电池为核心，汽车电池为龙头，智能终端铸品牌，储能及系统解决方案、智能制造、检测服务形成六大业务模块。手机电池业务全球占有率约 30%，全世界每三部手机中的电池，其中有一部就出自欣旺达！欣旺达坚持以“一体化、双驱动、多平台”的高质量发展模式，努力成为锂电行业高质量代名词，成为“受人尊重的世界级新能源企业”。

一、新能源产业一体化发展，集聚行业竞争优势

消费市场竞争越来越激烈，靠产能赢取市场已经没有优势可言。为了更好的控制成本，掌握核心技术、提高竞争力，欣旺达提出了产业一体化发展模式。提升硬件、软件、服务的综合实力，形成系统方案，全面提升服务客户的能力，打造一站式满足客户需求的完善保障体系，在成本+能力+高效服务的全面质量上凸显核心竞争优势。

二、客户/创新双驱动，为推动新能源世界进步提供技术动能

一是客户驱动。促进了公司的战略性变革，构成了欣旺达特色的“三大前锋、两大中场、一大后卫”业务组合模型，形象的体现了各业务板块的价值定位：三大前锋（动力电池、储能、智能硬件）为进攻型业务，为欣旺达开疆拓土；两大中场（智能制造、检测服务）支持型业务，为其它业务保驾护航、输送弹药、增光添彩，面临机会亦可冲锋射门；一大后卫（3C 电池）防守反击型业务，为欣旺达“保家卫国”、守家立业，面临机会时也坚持冲锋陷阵，开拓局面。

二是创新驱动。欣旺达创业初期，主业为电池 Pack 加工组装，入门门槛低，很多企业都在做，为什么欣旺达能成功？因为欣旺达始终秉承靠创新赢取客户信赖，解决了生存问题；靠创新解决了低成本竞争问题；靠创新解决了客户越来越高要求等系列问题。由此，创新成为了欣旺达可持续发展的核心动能。

三、集团化向平台化快速转型，引领行业健康发展

在日新月异的市场环境中，产品频繁更新迭代，成本控制越来越精细等因素，催生了欣旺达多平台发展的有机结合，支撑产业一体化发展。其一，整合研发平台、制造资源平台、质量管理平台，构建智能制造系统，形成重资产、软硬实力兼具的战略壁垒；其二，整合客户资源平台与社会智能制造需求，构建客户关系平台系统。借此成为内外部多边

供需群体拉通与交互网状中心节点，吸附供应侧资源与消费侧客户群体，成为高质量发展的事业型平台体系。**其三**，将技术研发、智能制造、产品检测、质量改进、人才培养等企业发展元素进行整合；对集团平台化管理和事业部/子公司差异化管理，进行要素延伸、拓展，向产业链辐射布局，引领产业健康发展。

四、文化引领，高质量创新发展

（一）领导践行欣旺达企业精神及质量文化

构建特色的欣旺达质量文化。欣旺达在董事长的带领下，以“创新驱动新能源世界进步”为使命，积淀了成就客户、自我批判、诚信本分、激情奋斗、团队合作的“欣旺达精神”，助力企业高质量发展，成功带领公司成长为新能源行业的龙头企业。公司高层领导注重以身作则，通过模范、传承、激励、系统化教育等方式践行欣旺达企业文化，先后成立了**11**个专业学院，重点打造质量学院。建立从任职资格一级到五级质量人员的标准工作内容及课程体系，使得公司质量人才的学习和晋升标准化。近年来 QCC 活动项目超过**1000**个，培训和辅导超过**3500**人次；6 Sigma 完成**116**个绿带项目，**19**个黑带项目，培训黄带**1700**人，绿带**400**人，黑带**30**人。

（二）技术创新引领行业发展

基于欣旺达基本法、自我驱动的阿米巴经营方式及合伙人制度，形成自主创新的引导变革模式。通过高效项目管理制度、创新激励机制、风险评估体系，保障创新成果确实有

效的落地。同时公司重视研发投入：2021年公司全年营业收入为**373.59**亿元，其中研发投入为**23.27**亿元，研发投入占比为**6.23%**。研发人员超过**7000**人，博士**85**人。在全面创新发展的引领下，公司更注重将技术创新成果与产业深度融合。通过与高校、科研机构在前瞻技术、新化学体系方面的合作，提高公司的研发能力和技术水平形成核心竞争力。

（三）管理创新增强企业竞争优势

组织流程化推动多平台高效运营，为千亿产业战略目标提供组织治理优势。欣旺达引入国际标准化流程框架，建立了完善的一、二级流程管理组织，为集团化管理提供制度框架及流程治理机制，确保组织流程的高效运营。供应链质量管理前移，为上下游质量协同发展提供技术支撑：欣旺达打造更加柔性的集成式供应链管理体系。通过建立供应商准入基线、制定多维度**NPI**质量前移对策，同时注重供应商业务连续性管理，“电池安全基线”管理，供应链上游管理，以构建“客户—欣旺达—供应商”标准一致性，强化供应链自主驱动，实现质量协同。从公司全面推行卓越绩效管理以来，运营绩效提速较为明显。2011~2021年，实现资产总额**40%**，营业收入**43%**的年平均复合增长；**3C**消费电池全球市场占有率超过**30%**，名列全球第一；2019年荣获深圳市市长质量奖金奖；2021年全球新能源企业**500**强第**26**名；制造业单项冠军产品(2021年-2023年)；入选工业

和信息化部第三批专精特新“小巨人”企业等诸多成果及荣誉。

中广核研究院有限公司——打造智创研发模式 践行科技强国战略

中广核研究院有限公司（下文简称“研究院”）是中国广核集团的核心科技研发单位，致力于先进堆型和燃料研发以及核能关键技术和装备攻关，推进科技成果转化应用。研究院基于央企定位和国家战略发展需要，为更加高效并可靠地开展科研工作、持续增强科研能力，针对核能堆型研发的多学科、多专业、多变量、反复迭代、极高安全可靠要求、需产业链紧密配合等特点，经过不断探索和积累，打造了具有研究院特色的智创研发管理模式。

一、构建核能特色研发过程，提升研发效率

研究院在基于模型化系统工程 MBSE 和集成产品开发 IPD，深度结合核能发展和研发的客观规律，按照“预研一代、研发一代、建设一代、持续改进”发展的思路，形成了具有核能研发特点的核能集成研发流程，使之成为“智创研发”管理模式之核心。核能集成研发设计流程包括概念设计、方案设计、初步设计、详细（施工图）设计四个阶段；在各

阶段中明确了技术评审和管理决策点，以便在研发过程中加强对关键节点的监督和控制。

二、质量控制融入研发过程，确保研发质量

在精益研发平台中，研究院将质量控制融入到的科研项目的整个研发过程中，通过项目质量策划、技术评审、关键点决策、设计成品抽查、设计验证管理等对研发设计质量进行全方位管控，对关键、重要过程和质量监控指标实现信息化管理。同时，通过各类研发平台和生态圈建设将质量管理延伸到整个产业链，也同步开展各级别的质量监督。被发现的所有质量偏差都进入发现、分析、纠正、效果评价的闭环提升管理过程，实现研发设计质量的持续改进。

三、知识工程、智能仿真并举，大幅提升研发效率

研究院在精益研发平台中将知识工程、智能仿真与核能集成研发流程相融合，伴随科研过程开展知识的积累共享、融合调用和转化推送。同时，根据科研需要实现设计与“仿真建模和测试验证”的无缝衔接，极大力提高了研发效率，加速了创新能力的成长。

四、打造高效组织管理体系，持续提升研发质量

由于核安全的极端重要性，研究院始终强调“今天的研发质量就是明天的核安全”，不断提升组织文化水平、构建合理的程序管理体系、改进组织管理模式，形成了独具特点的核能质量管理体系。

（一）聚焦项目实现的多体系融合程序体系

研究院按照整合、高效的思路，将安全、职业健康、环境、节能、诚信、合法合规等的要求，特别是国家对核装备设计、制造的特殊要求融入到以项目实现为核心的一体化管理程序（流程）体系中，并落实到智创研发模式之中，使研究院的各项、各类工作在一体化管理体系指导下有序高效开展。

（二）聚焦项目实现的核能质量保证组织体系

为了“打赢科研之战”，研究院建立了“项目主战，专业主建，协同高效”组织体系，以项目组织为“突击队”，以专业所为“后援技术支持部队”。研究院首席质量官在总经理授权下全面负责研究院质量管理，安质部在研究院安质环委员会和总经理部领导下对全院各部门进行质量指导与支持、质保监查、经验反馈管理、技术监督。研究院具有一批高端科研人才，国家级、地方级领军人才分别为 7 人、20 人，海外高层次人才 10 人，后备级人才 13 人，集团首席专家 12 人。

（三）持续科研平台和生态圈建设，为科研提供优越条件

研究院陆续建立了居于世界同行前列的各型实验设施，投资力度逐年增加，年科技投入强度均在 85% 以上；先后建立了数十个国家、地方研发中心。研究院发挥产业链上游作用，联合科研院所和制造企业建立了海洋核动力平台创新联盟等多个创新联盟，带动整个产业链共同发展。

研究院通过打造智创研发模式并经多年运行，取得了丰硕的科研成果。研究院作为核心单位研发的“华龙一号”即将商运，其安全性较前提高百倍。研究院研发的多用途海上小堆已处于建造中，多系列自主品牌先进核燃料组件即将商用，在下一代极致安全核燃料研发方面走在世界前列，研究院还是一种第四代堆型的国内牵头研发单位。研究院累积获得专利授权 **1120** 项，其中中国专利银奖 **1** 项、广东省专利金奖 **1** 项、中国专利优秀奖 **6** 项，获省部级以上及集团科技成果奖 **172** 项。研究院在标准编制方面处于国内行业前列，承担 **150** 余项国家和行业标准的编制。研究院通过关键技术装备自主化攻关，使“华龙一号”机组设备国产化率已达到 **90%**，也为在役核电厂节省近 **60** 亿元进口费用。研究院通过新技术研发，使核电厂发电量每年增加 **80** 亿度，减排碳量相当于每年营造 **1.8** 万公顷森林。